

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной и инновационной работе
ИРО Кировской области

_____ О.В. Казаринова

«_____» _____ 20__ г.

МП

Программа реализации проекта (программы)

Тема проекта			
Бережливое образование: интеграция принципов и инструментов бережливого производства в систему профессионального образования			
Сроки реализации проекта			
2025 - 2027			
Исходные теоретические положения			
Основой проекта являются принципы Lean (бережливого) производства, направленные на снижение издержек и оптимизацию процессов. Включение Lean-технологий в образовательный процесс способствует повышению качества подготовки специалистов, соответствующих требованиям современного рынка труда (предприятия – участники Национального проекта Производительность труда). Lean-методологии способствуют формированию бережливых компетенций у студентов и педагогических работников, способных адаптироваться к инновационным производственным процессам.			
Этапы реализации проекта			
Этап	Сроки реализации этапа	Содержание и методы деятельности	Прогнозируемые результаты по этапу
Подготовительный этап	2025	Содержание: - Формирование рабочей группы из педагогов и административного персонала, ответственных за реализацию проекта. - Анализ текущих образовательных процессов для выявления точек оптимизации.	Сформирована рабочая группа, утвержденные методические рекомендации и стандарты для внедрения Lean-технологий в образовательные процессы.

		Методы: - Проведение совещаний и мозговых штурмов для формирования единого подхода. - Сбор и анализ данных по текущим процессам, подготовка рекомендаций.	
Обучение и повышение квалификации	2025-2026	Содержание: - Организация курсов повышения квалификации по Lean-технологиям для педагогов, мастеров производственного обучения, административного и технического персонала. - Разработка учебных материалов для обучающихся. Методы: - Лекции, семинары и практические занятия для персонала. - Разработка и апробация учебных модулей и пособий для студентов.	Обученный персонал, способный применять Lean-инструменты. Подготовленные учебные материалы для студентов.
Апробация и внедрение Lean-проектов	2026	Содержание: - Реализация пилотных проектов по оптимизации образовательных и управленческих процессов. - Внедрение инструментов Lean,	Начало использования Lean-инструментов в процессах, повышенная квалификация персонала, запуск

		таких как 5S, Канбан, КПСЦ (картирование потока создания ценности) в образовательные процессы. Методы: - Использование визуальных управленческих досок и карт процессов. - Проведение регулярных проверок и корректировок на основе обратной связи.	пилотных проектов.
Мониторинг и оценка эффективности	2026-2027	Содержание: - Оценка внедрения Lean-инструментов с использованием ключевых показателей эффективности (KPI), таких как производительность труда, сокращение времени на процессы и повышение качества обучения. - Сбор данных по результатам внедрения. Методы: - Мониторинг процессов через регулярные отчеты и обратную связь. - Анализ данных по KPI и проведение аудитов.	Система мониторинга эффективности внедрения, данные для корректировки и улучшения процессов.

Корректировка и улучшение процессов	2027	Содержание: - Внесение корректив в образовательные и административные процессы на основе результатов мониторинга и обратной связи. - Оптимизация процессов для достижения целевых показателей. Методы: - Анализ и пересмотр процедур на основе собранных данных. - Проведение совещаний для адаптации стандартов и методик.	Повышение эффективности процессов, достигнутые целевые показатели по проекту.
Итоговое представление и распространение опыта	2027	Содержание: - Подготовка отчетов и аналитических материалов по итогам проекта. - Проведение итоговых мероприятий по обмену опытом. Методы: - Презентации на конференциях, публикации в профессиональных изданиях. - Распространение успешных практик среди профессиональных образовательных	Презентация итогов проекта, внедрение полученного опыта и методик в практику других профессиональных образовательных организаций.

		организаций Кировской области.	
Показатели эффективности деятельности			
Показатель		Значение	
Эффективность образовательных процессов		Повышение на 30% за счет сокращения потерь и оптимизации ресурсов	
Производительность труда		Увеличение на 20% для педагогического и административного персонала	
Подготовленные специалисты и рабочие кадры		Более 200 человек, владеющих принципами бережливого производства	
Удовлетворенность студентов качеством обучения		Повышение на 50% по результатам опросов	
Снижение времени на процессы		Сокращение на 20% в образовательных и административных процессах	
Необходимые условия организации работ			
- Обучение и подготовка педагогических работников: проведение курсов повышения квалификации для преподавателей, мастеров и административного персонала по принципам бережливого производства. - Наличие методических материалов и стандартов: разработка и утверждение руководств и инструкций для интеграции Lean-инструментов. - Поддержка со стороны региональных органов: включение проекта в программу «Эффективный регион». - Материально-техническое оснащение: доступ к необходимым инструментам и оборудованию для реализации Lean-проектов. - Сотрудничество с социальными партнерами: взаимодействие с предприятиями региона для практико-ориентированного обучения.			
Средства контроля и обеспечения достоверности результатов			
- Ключевые показатели эффективности (KPI): регулярное отслеживание KPI для оценки успешности внедрения Lean-проектов. - Мониторинг процессов: ежегодная оценка внедренных изменений с использованием системы мониторинга эффективности. - Обратная связь от участников: проведение опросов среди студентов и сотрудников для оценки удовлетворенности и эффективности Lean-технологий.			
Перечень научных и (или) учебно-методических разработок по направлению проекта (программы)			
- Методические материалы для преподавателей: руководства по интеграции Lean-принципов в образовательные программы. - Учебные модули для студентов в рамках дисциплины СГЦ. Основы бережливого производства: практические задания и модули по освоению Lean-технологий, адаптированные для различных профессий и специальностей по УГПС 08.00.00 Техника и технологии строительства			

- Стандарты и регламенты: документы для унификации и оптимизации учебных и управленческих процессов на основе Lean-методик.
- Инструментарий Lean: шаблоны и инструкции для проведения 5S, картирования потоков создания ценности (КПСЦ), Канбан-доски и другие Lean-инструменты.

Планируемое публичное представление результатов проекта
(программы)

Результат	Сроки	Форма	Уровень мероприятия
Публикации в сборниках и изданиях	2025 - 2027	Статьи и отчеты	Научные и профессиональные издания
Публичные выступления	2025 - 2027	Круглые столы, презентации	Конференции различного уровня
Презентация коробочного решения	2027	Конференция, семинар	Региональный, областной

Руководитель образовательной организации

Директор КОГПОБУ КМПТ

Храмцов О.Е.

МП

СОГЛАСОВАНО:

Научный руководитель (консультант) РИП

Стебакова Т.В.

Календарный план реализации проекта (программы)

Этап/ мероприятие	Сроки реализации	Перечень конечных результатов
Подготовительный этап	2025	- Сформирована рабочая группа. - Разработаны методические рекомендации и стандарты для внедрения Lean-технологий.
Обучение и повышение квалификации	2025-2026	- Проведены курсы повышения квалификации для персонала. - Обученные педагоги и административный персонал.
Апробация и внедрение Lean-проектов	2026	- Запуск пилотных проектов на основе Lean-инструментов. - Начало оптимизации процессов в образовательной организации.
Мониторинг и оценка внедрения	2026-2027	- Система мониторинга эффективности внедренных изменений. - Сбор данных для оценки KPI и корректировки проекта.
Корректировка процессов	2027	- Проведена корректировка на основе анализа данных. - Достигнуты целевые показатели эффективности и производительности.
Итоговое представление результатов	2027	- Оформленные отчеты и материалы. - Презентация результатов на конференциях и семинарах.

Руководитель образовательной организации

Директор КОГПОБУ КМПТ

Храмцов О.Е.

МП